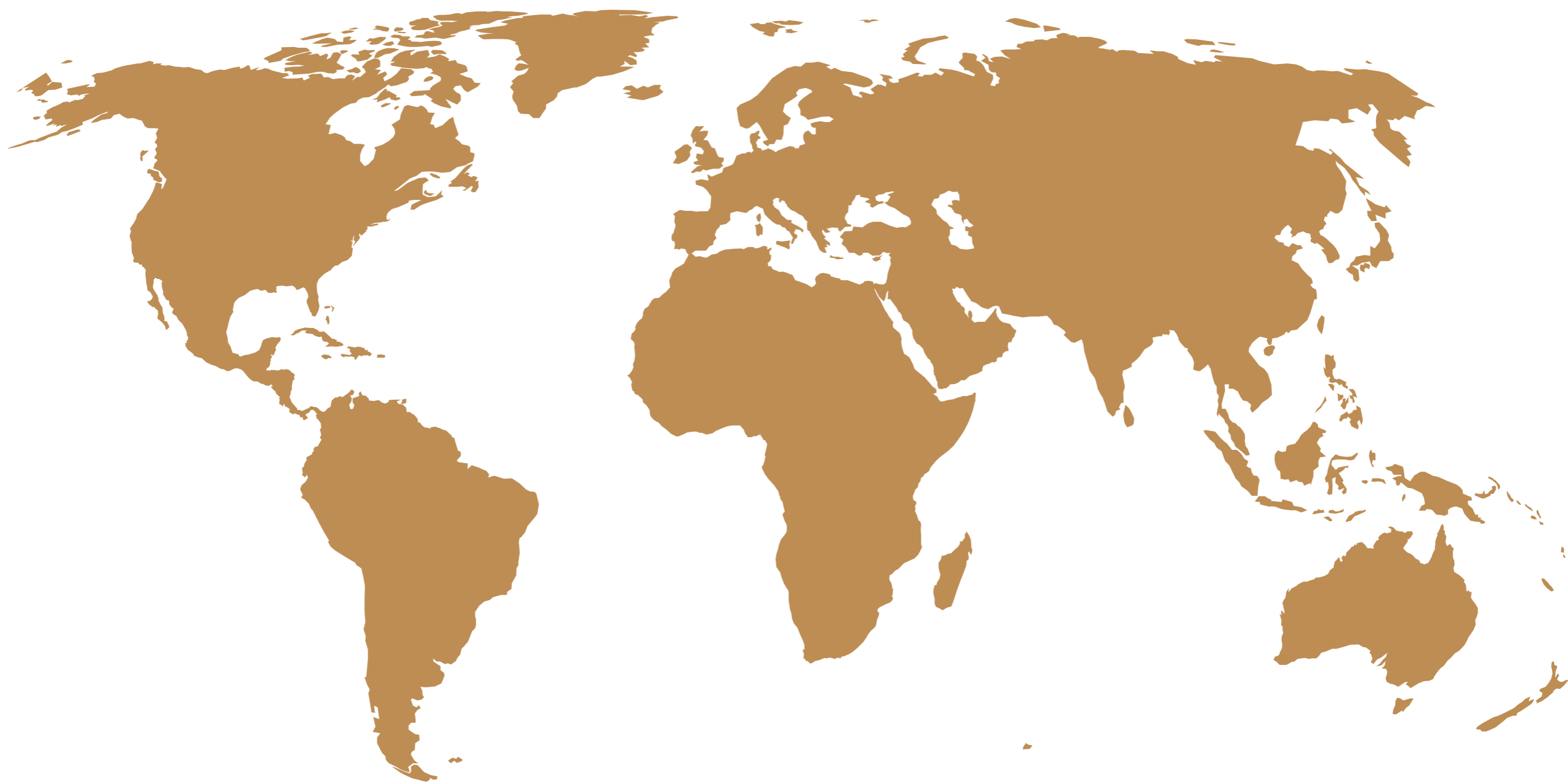
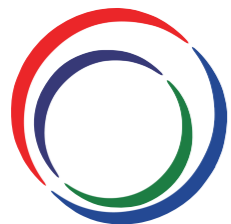




Стратегия развития  
АНО "Центр экспертизы по вопросам ВТО"  
до 2025 года





# Центр экспертизы ВТО

Консалтинг в области международного торгового права и правил ВТО

## Направления деятельности

Анализ правил регулирования торговли и действующих торговых режимов России, ЕАЭС, членов ВТО

Сопровождение международных процедур, связанных с применением мер защиты рынка

Экспертная поддержка участия России в деятельности ВТО, правовое обеспечение участия государства в процедурах разрешения споров ВТО

Правовая и экспертно-аналитическая поддержка в процедурах разрешения споров в ВТО

Повышение информированности органов власти и бизнеса по вопросам торговой политики и права ВТО

Помощь государству и бизнесу в решении стратегических и текущих задач внешнеэкономической политики

Совершенствование правил международной торговли. Содействие в разработке переговорной позиции России

Разработка стратегий и рекомендаций по толкованию и применению соглашений ВТО и решений органов ВТО

Учреждение  
28 января 2014 г.

Распоряжение Правительства РФ N 78-р



Минэкономразвития России



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# Миссия



обеспечить максимальное использование преимуществ участия России в многосторонней торговой системе, содействуя достижению стратегических целей государства и бизнеса и повышению конкурентоспособности страны на международной арене

# Ценности



## Качество

- превосходим ожидания заказчиков
- задаём высокие стандарты работы
- делаем сообща



## Лидерство

- задаём тон в профессии
- вовлекаем молодых специалистов
- формируем экспертное сообщество



## Новые подходы

- применяем новые технологии
- планируем участвовать в разработке ИИ в сфере торговых переговоров



## Команда и сотрудничество

- раскрываем потенциал
- мотивируем повышать квалификацию
- обеспечиваем ротацию для обмена опытом: Минэкономразвития, Центр и Постпредство России при ВТО



## Транспарентность и развитие

- обеспечиваем полную финансовую прозрачность
- ориентируемся первоначально на потребности государственных заказчиков
- работаем с частным сектором

# Стратегические направления развития

сроки реализации 4 года  
01.01.2021 – 31.12.2024

способствуют реализации целей и задач

Национального проекта  
“Международная кооперация и экспорт”  
Государственной программы  
“Развитие внешнеэкономической деятельности”  
работы Минэкономразвития России

- 1 Урегулирование торговых споров
- 2 Новые правила международной торговли
- 3 Торгово-политическая поддержка отдельных секторов экономики
- 4 Международные интересы России в случае углубления кризиса ВТО
- 5 Подготовка специалистов уникальной квалификации
- 6 Искусственный интеллект – торговый переговорщик

# 1 Урегулирование торговых споров

**Цель** защитить интересы России путём экспертной поддержки и урегулирования торговых споров в ВТО, предоставить консультационные услуги ЕАЭС экспертами с уникальной для ЕАЭС экспертизой

## Задачи

- Продолжить дальнейшее наращивание экспертизы и сопровождение споров с участием России в ВТО
- Оказать консультационные услуги и тренинги для ЕЭК в целях активизации формата ЕАЭС
- Использовать опыт урегулирования споров в ВТО в формате ЕАЭС:  
(а) правовая поддержка  
(б) защита интересов ЕАЭС в рамках споров по соглашениям ЕАЭС

## Участие России в спорах ВТО



Механизм разрешения споров включён в соглашения о ЗСТ ЕАЭС с Сербией, Вьетнамом, Ираном и Сингапуром (не вступило в силу), а также ЗСТ СНГ

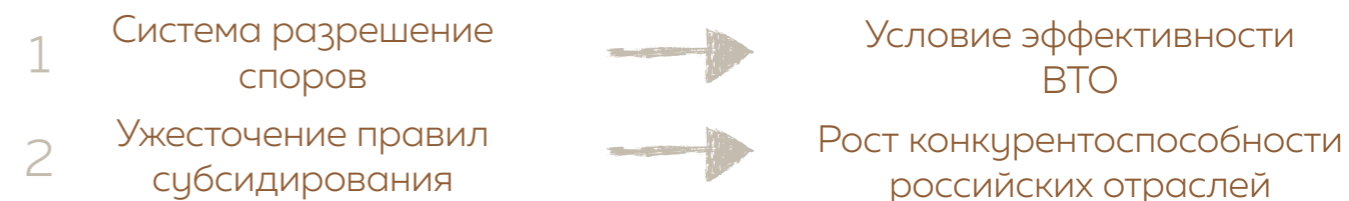
# 2 Новые правила международной торговли

**Цель** снизить риски неконкурентоспособности и технологической изоляции путём разработки концептуальных элементов возможного пакета договорённостей о реформировании международных правил и сопровождения соответствующих переговоров

## Задачи

- **ТНК**  
подготовить проект переговорных инициатив и продвинуть в международном сообществе подходы к правилам для ТНК
- **Доступ к технологиям**  
разработать проект подходов России к формированию в ВТО адекватной правовой среды для международной торговли технологиями
- **Электронная торговля**  
экспертная поддержка на переговорах в ВТО с привлечением точечной экспертизы в технических аспектах (передача контента)

## Адаптация правил международной торговой системы



### Правила для ТНК

- На долю ТНК приходится:
  - 50% мирового экспорта
  - 33% мирового ВВП
  - 23% рабочих мест в мире
- Госкомпании обязаны работать в соответствии с коммерческими соображениями, ТНК – нет
- Задача минимум – распространить это правило на ТНК

### Доступ к технологиям

- Борьба за технологическое лидерство – торговые конфликты
- Отсутствуют международные правила, гарантирующие доступ к технологиям
- Доступ к технологиям определяется их владельцами, в некоторых случаях – правительствами
- Угроза технологического дефицита для России

# 3 Торгово-политическая поддержка перспективных секторов экономики

**Цель** сформировать международные правила, содействующие реализации потенциала развития отдельных секторов российской экономики, путём подготовки и сопровождения торгово-политической программы для развития перспективных секторов экономики

## Задачи

- **Сельское хозяйство**  
разработать программу торгово-политического обеспечения экспортной стратегии российского АПК и его включения в глобальные цепочки добавленной стоимости (товаров и услуг), поддерживать реализацию
- **Избыточные мощности**  
разработать проект международных правил в области субсидирования промышленности в условиях избыточных мощностей

## Пример: сельское хозяйство

Выработка единых подходов

1. К доступу на рынки и господдержке:

В рамках ЗСТ ЕАЭС

- снижение уровня тарифной защиты торговых партнёров
- больше внимания СФС

В рамках ВТО

- снижение объёмов поддержки
- возобновление переговоров по доступу на рынок

2. В применении инструментов тарифного и нетарифного регулирования



# 4 Международные интересы России в случае углубления кризиса ВТО

**Цель** спроектировать резервную систему обеспечения благоприятных условий торговли

## Задачи

- Разработать инициативы по реформированию ВТО (пример: транспарентность, национальная безопасность, кризис АО)
- Оценить текущие условия обеспечения интересов России без ВТО, найти альтернативные механизмы защиты интересов
- Спроектировать резервную систему обеспечения интересов России

## Структура торговли РФ

Партнёр	Экспорт РФ, %	Импорт РФ, %
СНГ (за искл. Украины)	11,3	9,3
ЕАЭС	8,9	8,0
Прочие	2,4	1,3
ЗСТ	1,5	2,4
Сингапур*	0,5	0,2
Сербия	0,4	0,4
Иран	0,3	0,2
Вьетнам	0,3	1,6
Планируется создание ЗСТ, сейчас ВТО	3,4	2,1
Индия	1,7	1,6
Египет	1,4	0,2
Израиль	0,3	0,3
<b>Зона ВТО</b>	<b>82,2</b>	<b>84,2</b>

\*соглашение ещё не вступило в силу

Кризис организации угрожает более **80 %** внешней торговли РФ, регулируемой исключительно соглашениями ВТО



# 5 Подготовка специалистов уникальной квалификации

**Цель** повысить уровень квалификации кадров в сфере ВТО путём интеграции лучших выпускников профильных магистратур НИУ ВШЭ и других университетов в экспертное сообщество, осуществления узкоспециализированной профессиональной подготовки

## Задачи

- Подключить стажеров к работе над проектами Центра (в т. ч. связанными с взаимодействием с бизнесом)
- Отбирать лучших выпускников на вакансии в Центр раз в 2-3 года
- Проводить тренинги с последующей интеграцией лучших специалистов в экспертное сообщество (в т. ч. посредством ротации)

## Обеспеченность специалистами

Показатель	Россия	Великобритания
Население, млн (Всемирный банк, 2019 г.)	144	67
Объём внешней торговли товарами, млрд долл. США (ФТС России и ВТО, 2018 г.)	688	1159
ВВП в текущих ценах, млрд долл. США (Всемирный банк, 2019 г.)	1 700	2 827
Численность экспертов (госслужащих) в области торговой политики	≈ 60 ДТП МЭР ≈ 50 Департамент торговой политики ЕЭК	≈ 1300 (Department for International Trade)

# 6 Искусственный интеллект – торговый переговорщик

**Цель** повысить эффективность работы по торговым спорам и соглашениям путём обеспечения экспертно-аналитической поддержки в вопросах торговой политики в процессе разработки алгоритмов и применении отечественных технологий ИИ на практике

## Задачи

- Проработать вопросы участия в проекте, варианты площадок/организаций, на базе которых возможна реализация проекта\*
- Заложить базовые подходы при разработке софта для ИИ, «научить» анализировать соглашения, скорректировать подход при наличии багов. Экспертная поддержка после запуска

## Эволюция торговых соглашений

США-Израиль (1985)

22 8 000

статьи слов

Базовое регулирование:  
тарифы, с/х, правила происхождения, лицензирование импорта

США-Сингапур (2004)

20 70 000

глав слов

Расширенное регулирование:  
инвестиции, e-commerce, интеллектуальная собственность, экология

Превосходство ИИ в анализе соглашений



ИИ

5 договоров

Юристы

26 сек

Скорость

92 мин

94 %

Качество

85 %

100 %

Точность

97 %

Проект Бразилии и США с привлечением технологий IBM

Разработка софта для ведения торговых переговоров с искусственным интеллектом и блокчейном



IBM

ICC INTERNATIONAL CHAMBER OF COMMERCE  
The world business organization

UNITED NATIONS UNCTAD

# 6 Искусственный интеллект – торговый переговорщик

**Цель** повысить эффективность работы по торговым спорам и соглашениям путём обеспечения экспертно-аналитической поддержки в вопросах торговой политики в процессе разработки алгоритмов и применении отечественных технологий ИИ на практике

## Задачи

- Проработать вопросы участия в проекте, варианты площадок/организаций, на базе которых возможна реализация проекта\*
- Заложить базовые подходы при разработке софта для ИИ, «научить» анализировать соглашения, скорректировать подход при наличии багов. Экспертная поддержка после запуска

## Принципы работы

когнитивный помощник для торговых переговоров



## Преимущества и ценность

база данных всех РТС, тарифов, барьеров, стандартов

проверка, интерпретация и анализ положений торговых соглашений

оценка последствий при различных формах либерализации торговли

производительность и точность подготовительной работы перед переговорами

сбор и структурирование информации для переговоров – обеспечение чётких и точных данных быстро

выбор наиболее подходящих товарных позиций для переговоров с указанием оптимальных тарифов

оценка влияние результатов переговоров на других участников, прогнозирование торговой реакции третьих стран

понимание переговорных стратегий партнёров и оптимизация торговой политики на основе входящих данных – лучшие решения для всех сторон

поиск оптимальных решений на основе профиля и интересов стран

прогнозирование и моделирование сценариев, оценка потенциальных преимуществ

анализ путей экономического роста при различных допущениях

повышение прозрачности и доверия

## Альтернативные издержки

- ведение торговых переговоров гораздо медленнее и с меньшей эффективностью
- низкая скорость анализа и заключения торговых соглашений
- оценка эффектов от соглашений не по всем параметрам, вероятность ошибок

# Видение

## Центр экспертизы ВТО

2025 год

1

часть разветвленной, высокопроизводительной системы, обеспечивающей эффективную реализацию внешнеэкономических задач России, способствующих и внутреннему экономическому развитию страны

2

основа для формирования компетенций и высококвалифицированных кадров в сфере ВТО, обладающих навыками нахождения нестандартных решений в новых, ранее не охваченных международными торговыми правилами, областях

3

«мозговой центр», разработчик новых идей для многосторонней торговой системы и индивидуальных решений для государства и бизнеса на основе последних интеллектуальных разработок

# Контакты



[wto.ru](http://wto.ru)



[info@wto.ru](mailto:info@wto.ru)



[facebook.com/wto.expertise.center/](https://facebook.com/wto.expertise.center/)