

Приложение № 1

**Утверждено
решением наблюдательного совета
Автономной некоммерческой организации
«Центр экспертизы по вопросам
Всемирной торговой организации»
от «__» _____ 2021 г.
Протокол №**

**СТРАТЕГИЯ
Автономной некоммерческой организации
«Центр экспертизы по вопросам Всемирной торговой организации»
(АНО «Центр экспертизы ВТО»)**

до 2025 года

СОДЕРЖАНИЕ

I. О Центре экспертизы ВТО	3
1.1. Цели и задачи Центра	3
1.2. Ключевые направления деятельности	4
II. Миссия Центра и основные положения стратегии.....	5
2.1. Миссия, ключевые подходы и видение Центра	5
2.2. Ключевые выводы и основные положения стратегии	7
2.3. Соответствие целям национальных проектов, релевантных госпрограмм и курирующих министерств.....	10
III. Стратегический контекст.....	11
IV. Приоритетные направления стратегического развития	13
V. План реализации Стратегии	19

I. О ЦЕНТРЕ ЭКСПЕРТИЗЫ ВТО

1.1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ЦЕНТРА

АНО «Центр экспертизы ВТО» создана по Распоряжению Правительства Российской Федерации № 78-р от 28 февраля 2014 года в целях экспертной поддержки участия Российской Федерации в деятельности Всемирной торговой организации (ВТО), включая правовое обеспечение участия государства в процедурах разрешения споров ВТО. Учредителями Центра являются Российская Федерация (Минэкономразвития России осуществляет ее полномочия), ПАО «Сбербанк России» и НИУ «Высшая школа экономики».

Центр экспертизы ВТО – ведущая организация на территории Евразийского экономического союза (ЕАЭС), специализирующаяся на консалтинге в области международного торгового права и правил ВТО. Команда Центра обладает уникальной квалификацией на рынке консалтинговых услуг России и ЕАЭС в силу практического опыта участия во всех стадиях разбирательств в Органе по разрешению споров ВТО, участия в международных торговых переговорах по многосторонним, региональным и двусторонним торговым соглашениям, связанными с торговлей товарами, услугами и с инвестициями.

Центр помогает **государству и бизнесу** решать стратегические и текущие **задачи внешнеэкономической политики**, включая урегулирование международных торговых споров, на основе (1) своей **экспертизы** в вопросах торговой политики и права ВТО; (2) многолетнего **опыта** международных торговых переговоров и урегулирования международных торговых споров.

1.2. КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1. Деятельность Центра структурирована по следующим направлениям: Анализ правил регулирования торговли. Анализ действующих торговых режимов России, ЕАЭС, членов ВТО на предмет соответствия международным обязательствам, в том числе соглашениям ВТО, идентификация ограничительных мер в торговле и подготовка рекомендаций по их снижению и устранению.

2. Правовая и экспертно-аналитическая поддержка в процедурах разрешения споров в ВТО. Сопровождение на всех стадиях рассмотрения споров в ВТО.

3. Совершенствование правил международной торговли. Содействие в разработке и реализации переговорной позиции России на переговорах по двусторонним, плюрилатеральным и многосторонним торговым соглашениям, включая преференциальные соглашения, и их реализацию.

4. Сопровождение международных процедур, связанных с применением мер защиты рынка, включая антидемпинговые, специальные защитные и компенсационные процедуры.

5. Повышение информированности органов власти и бизнеса по вопросам торговой политики и права ВТО, содействие развитию партнерства бизнеса и власти.

6. Разработка стратегий и рекомендаций по толкованию и применению соглашений ВТО и решений органов ВТО.

II. МИССИЯ ЦЕНТРА И ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ СТРАТЕГИИ

2.1. МИССИЯ, КЛЮЧЕВЫЕ ПОДХОДЫ И ВИДЕНИЕ ЦЕНТРА

Миссия Центра – обеспечить максимальное использование преимуществ участия России в многосторонней торговой системе, содействуя достижению стратегических целей государства и бизнеса и повышению конкурентоспособности страны на международной арене

путём предоставления качественных услуг по всему спектру торгово-политической повестки с высоким профессионализмом, глубоким пониманием особого характера задач по обеспечению интересов государства в многосторонней торговой системе и использованием комплексного междисциплинарного подхода к юридическим, экономическим и политическим аспектам международной торговли.

Лидерство. Мы намерены сохранить бесспорное лидерство в регионе в предоставлении консультационных услуг в области международной торговой политики и права. Мы продолжим задавать тон в профессии, используя в своей работе современные технологические решения и новые подходы. Мы будем и далее вовлекать в наши программы молодых специалистов с целью их последующей интеграции в экспертные сообщества в сфере торговой политики России.

Качество. Мы стремимся превзойти ожидания наших заказчиков (государственных органов и бизнеса) во всех аспектах обеспечения их интересов, вырабатывая индивидуально подобранные решения. Мы задаем высокие стандарты в нашей деятельности для себя и для качества наших услуг. Там, где заказчиком выступают государственные органы, а также в образовательных и исследовательских проектах, проводимых нашими учредителями, мы продолжим реализацию концепции «делай сообщца»,

постоянно вовлекая в процесс разработки и имплементации рекомендаций экспертов, исследователей и преподавателей.

Команда и сотрудничество. Мы обеспечиваем возможности для раскрытия потенциала каждого эксперта и поддерживаем коллегиальную атмосферу взаимного уважения, в которой все работающие у нас и сотрудничающие с нами специалисты поощряются постоянно повышать свою квалификацию, совершенствовать навыки и становиться лидерами в экспертных сообществах. Наша команда – команда единомышленников, увлеченных торговой политикой и разделяющих общие ценности. Мы продолжим ротацию кадров между Минэкономразвития России, Центром и Постпредством России при ВТО с тем, чтобы обеспечить постоянный рост квалификации и приток новых идей, опыта и подходов для государственных организаций, вовлеченных в работу по многосторонней торговой повестке.

Транспарентность и развитие. Мы продолжим действовать так, чтобы обеспечить полную финансовую прозрачность, устойчивость и развитие, необходимые для привлечения и удержания высококлассных сотрудников. Сохранение высокой эффективности Центра в условном балансе «затраты-выпуск» поможет поддерживать государственное финансирование Центра на разумном уровне, ориентируясь на перспективные потребности государственных заказчиков. Для поддержания своей международной конкурентоспособности Центр продолжит практику предоставления услуг частным потребителям на рыночных условиях в объемах, не затрагивающих имеющие безусловный приоритет проекты по заказу государственных организаций.

Новые подходы. Мы продолжим применение в работе новых технологий, включая дистанционную работу, примем участие в проекте создания искусственного интеллекта в сфере торговых переговоров и торговой политики. Мы постоянно работаем над генерацией полезных идей и открыты для новых решений. Новые подходы будут предлагаться и в работе по

стабилизации и повышению эффективности многосторонней торговой системы с тем, чтобы обеспечить долгосрочные интересы Российской Федерации в системе международного разделения труда.

Видение. Центр ВТО – это часть разветвленной, высокопроизводительной системы, обеспечивающей эффективную реализацию внешнеэкономических задач России, способствующих и внутреннему экономическому развитию страны. Центр ВТО – это основа для формирования компетенций и высококвалифицированных кадров в сфере ВТО, обладающих навыками нахождения нестандартных решений в новых, ранее не охваченных международными торговыми правилами областях. Центр ВТО – это «мозговой центр», разработчик новых идей для многосторонней торговой системы и индивидуальных решений для государства и бизнеса на основе последних интеллектуальных разработок.

2.2. КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ И ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ СТРАТЕГИИ

Резюме: Центр продолжит выполнять возложенные на него обязанности, с учетом выработанных принципов и подходов (п. 2.1.) и, в дополнение к этому, в условиях меняющегося торгово-политического контекста и реформирования правил многостороннего торгового регулирования его функционал будет дополнен и расширен приоритетными направлениями стратегического развития (см. ниже).

Стратегический контекст (ключевые положения):

- 4-я промышленная революция, изменение баланса сил в мировой экономике, частично неэффективное применение инструментов ВТО (их большинство сформировано 70 лет назад) в отношении электронной и некоторых других новых видов торговли, укрепление позиций компаний-технологических лидеров, все активнее выполняющих регулирующие функции, касающиеся доступа к технологиям или к производственным

цепочкам, злоупотребление правом в политических целях или в целях поддержки национальных экономик и другие проблемы в международных отношениях подталкивают страны к поиску новых решений.

- В условиях экономических и торговых санкций и отсутствия достаточного регулирования этих вопросов материальные потери для России будут возрастать.

- В 2019 году лидеры стран «Группы двадцати», включая Россию, приняли решение о необходимости проведения реформы ВТО. Для того, чтобы качественно и своевременно провести указанные реформы, разработать отвечающие российским интересам предложения, проанализировать предложения других членов ВТО, подготовиться и эффективно провести соответствующие переговоры, необходимо использовать дополнительный экспертно-интеллектуальный ресурс. Крупнейшие экономики – США, ЕС, Китай – активно опираются на такие ресурсы.

- С учетом изложенного целесообразно поставить Центру конкретные задачи в части реформирования правил многостороннего торгового регулирования. Необходимо, чтобы Центр содействовал и дополнял работу органов государственной власти на этом направлении. Задачи Центра: (1) предложить идеологию развития по конкретным направлениям; (2) принять участие в ее реализации в том объеме, в котором это необходимо для соответствующих органов государственной власти.

Приоритетные направления стратегического развития Центра и ключевые цели на среднесрочную перспективу:

Направление	Цели
1. Урегулирование торговых споров	защита интересов России путем правовой поддержки и урегулирования торговых споров в ВТО, а также предоставление

	консультационных услуг в рамках ЕАЭС экспертами с уникальной для ЕАЭС экспертизой
2. Новые правила международной торговли	разработка концептуальных элементов возможного пакета договоренностей о реформировании международных правил и сопровождение соответствующих переговоров
3. Торгово-политическая поддержка перспективных секторов экономики	подготовка торгово-политической программы для развития перспективных секторов экономики и ее сопровождение
4. Международные интересы РФ в случае углубления кризиса ВТО	проектирование резервной системы обеспечения благоприятных условий торговли
5. Подготовка специалистов уникальной квалификации	узкоспециализированная профессиональная подготовка выпускников профильных магистратур НИУ ВШЭ и других университетов, интеграция лучших в экспертное сообщество
6. Искусственный интеллект – торговый переговорщик	экспертно-аналитическая поддержка в вопросах торговой политики при участии Центра в процессе разработки алгоритмов и применении отечественных технологий искусственного интеллекта на практике

Сроки реализации: 4 года (01.01.2021 – 31.12.2024)¹

¹ Скорость реализации будет в значительной степени зависеть от первых результатов работы российских экспертов и продвижения соответствующих российских инициатив в ВТО.

2.3. СООТВЕТСТВИЕ ЦЕЛЯМ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ, РЕЛЕВАНТНЫХ ГОСПРОГРАММ И КУРИРУЮЩИХ МИНИСТЕРСТВ

Стратегические цели Центра экспертизы ВТО способствуют реализации следующих целей и задач:

- *Национального проекта «Международная кооперация и экспорт»* в части содействия увеличению экспорта товаров и услуг. Достижение этой цели невозможно без (а) обеспечения соблюдения текущих правил многосторонней торговой системы (содействие Центра в ведении торговых споров) и (б) разработки новых правил в международной торговле, отвечающих внешнеэкономическим интересам России.

- *Государственной программы «Развитие внешнеэкономической деятельности»* в части усиления позиций России в глобальной экономике посредством вовлеченности страны в международное экономическое сотрудничество, цепочки создания добавленной стоимости, определение правил регулирования международной торговли в новых областях (электронная торговля, правила конкуренции, правила для транснациональных корпораций и др.). В частности, при поддержке Центра реализуются задачи подпрограмм 1 и 3 по повышению роли России в выработке мировой экономической и торговой политики и созданию национальной системы поддержки внешнеэкономической деятельности.

- *Министерства экономического развития Российской Федерации* на направлении работы по вопросам внешнеэкономической деятельности, в т.ч. в части устранения дискриминации в торговле путем правовой поддержки Центром участия России в механизме ВТО по разрешению споров, обеспечения благоприятных и предсказуемых условий доступа на мировые рынки товаров и услуг посредством экспертной поддержки при разработке многостороннего регулирования.

III. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОНТЕКСТ

Деятельность Центра с момента учреждения в 2014 году была сконцентрирована, в первую очередь, на обеспечении надлежащего представительства Российской Федерации в международных торговых спорах в Органе по разрешению споров ВТО, а также на вопросах оперативного характера, связанных с участием России в ВТО.

За это время ситуация в значительной степени изменилась как в международных экономических отношениях, так и в ВТО. В связи с этим, помимо востребованных и уже оправдавших себя направлений деятельности Центра, необходимы *дополнительные* стратегические направления его развития.

Реформа ВТО, изменение баланса сил в мировой экономике, частично неэффективное применение инструментов ВТО (их большинство сформировано 70 лет назад) в отношении электронной и некоторых других новых видов торговли, очевидное злоупотребление правом в политических целях или в целях поддержки национальных экономик со стороны КНР, США и ряда других стран и другие проблемы в международных отношениях подталкивают страны к поиску новых решений. Все ключевые экономики – от США и ЕС до Китая, Бразилии и Индии – активно вовлечены в эту работу с целью выработки новых правил многостороннего регулирования.

Так, США, ЕС и Япония проводят курс на реформу в области промышленных субсидий. Активно обсуждаются подходы к ограничению других форм господдержки, повышению транспарентности системы, а также создание новых правил в области электронной торговли и ограничение преференций для развивающихся стран.

В условиях экономических и торговых санкций и отсутствия достаточного регулирования других важных элементов международной торговой системы, таких как доступ к технологиям или унифицированные

правила для деятельности транснациональных компаний, материальные потери для России могут существенно возрасти.

В 2019 году лидеры стран «Группы двадцати», включая Россию, приняли решение о необходимости проведения реформы ВТО, в том числе в отношении ее трех основных функций (мониторинговая, переговорная и функция по разрешению споров). Для того, чтобы качественно и своевременно провести указанные реформы, разработать соответствующие предложения, проанализировать предложения других членов ВТО и подготовиться к соответствующим переговорам, необходимо использовать дополнительный экспертно-интеллектуальный ресурс. Все крупные экономики – США, ЕС, Китай – активно опираются на такие ресурсы.

С учетом изложенного целесообразно поставить Центру конкретные задачи на период реформирования правил многостороннего торгового регулирования. Необходимо, чтобы Центр содействовал и дополнял работу на уровне органов государственной власти на этом направлении. Задачи Центра: (1) предложить идеологию развития по конкретным направлениям; (2) в случае принятия этой идеологии органами государственной власти, и затем – международным сообществом, принять участие в ее реализации в том объеме, в котором это необходимо для соответствующих органов.

IV. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

1. Урегулирование торговых споров

Цель: дальнейшее развитие экспертизы Центра в сфере урегулирования торговых споров в рамках ВТО и использование этого опыта в формате ЕАЭС.

Расширяя и укрепляя свой кадровый и квалификационный ресурс, Центр экспертизы по вопросам ВТО продолжит обеспечивать российские интересы в урегулировании торговых споров. Речь идет о спорах в рамках ВТО, включая формальные процедуры согласно Договоренности об урегулировании споров, а также о спорах, которые возникают в рамках двусторонних торговых соглашений.

Успешный опыт Центра в сфере разрешения торговых споров актуально задействовать в рамках споров в ВТО, непосредственно затрагивающих интересы ЕАЭС (включая меры торговой защиты, тарифы, технические барьеры в торговле, санитарное, фитосанитарное регулирование и другие сферы, относящиеся к компетенции Союза).

Целесообразно усилить консультационную работу, связанную с предоставлением правовой поддержки в толковании и применении международного торгового права в рамках ЕАЭС. Защита интересов ЕАЭС в рамках споров по применению соглашений о свободной торговле и иных международных торговых соглашений – еще одно перспективное направление деятельности Центра, учитывая, что на территории ЕАЭС нет отечественных организаций, предоставляющих подобного рода услуги соответствующего качества.

Задачи Центра: защита интересов России путем обеспечения экспертной и правовой поддержки и урегулирования торговых споров в ВТО, а также предоставление консультационных услуг в рамках ЕАЭС экспертами с уникальной для ЕАЭС экспертизой.

2. Новые правила международной торговли

Цель: снижение рисков неконкурентоспособности и технологической изоляции.

Реформа ВТО как условие сохранения многосторонних правил торговли является необходимой и неизбежной. Оказывая содействие Минэкономразвития России и другим организациям в выработке и продвижении соответствующих позиций на переговорах по вопросам господдержки, транспарентности, электронной коммерции, торговли услугами, инвестиций и т.д., Центр, где это необходимо опираясь на экспертный потенциал Национального исследовательского университета «Высшей школы экономики» (НИУ ВШЭ), будет заниматься также разработкой *концептуальных элементов будущей многосторонней переговорной повестки*, среди которых можно выделить следующие:

- *Доступ к технологиям*. Доступ к технологиям определяет потенциал развития как государства, так и компании, в том числе как участника цепочки добавленной стоимости. Роль этого фактора будет прогрессивно расти, а борьба за доступ будет становиться причиной все новых торговых войн (одна из них сейчас уже идет между США и Китаем). Доступ к технологиям не регулируется многосторонними соглашениями, что вызывает у правообладателей дополнительный соблазн для его монополизации с целью извлечения дополнительной прибыли и укрепления технологического лидерства. Правительства, в свою очередь, используют изъятия из правил ВТО для ограничения передачи технологий в составе товаров или услуг, но эти изъятия являются расплывчатыми. Задача состоит в том, чтобы попытаться сформировать в ВТО адекватную правовую среду для международной торговли технологиями на основе принципов недискриминации (равного доступа), минимизировать серые зоны в праве ВТО и через нормы конкурентного законодательства ограничить технологическую монополию компаний.

- *Правила для транснациональных компаний (ТНК)*. На их долю в настоящее время приходится половина мирового экспорта, одна треть мирового ВВП и примерно одна четверть всех занятых². Правила ВТО содержат требования к государственным торговым предприятиям, в основе которых лежат обязательства об осуществлении закупок и продаж на основе коммерческих соображений и недискриминации. Однако ТНК, в обход этих правил, искажают рыночную конкуренцию, используя те же рычаги, что и госпредприятия: близость к правительству и возможность получения льгот; избыточную покупательную способность и маркетинговую силу, позволяющую нарушать принципы рынка на определенных стадиях закупок и продаж; контроль за участием в цепочках добавленной стоимости; технологический монополизм. Этим обусловлена необходимость, как минимум, распространения на деятельность ТНК тех же правил, которые применяются в отношении госпредприятий.

- *Новые правила многостороннего регулирования электронной торговли*. В настоящее время переговоры в ВТО касаются только правил, связанных с передачей «содержания» (контента) электронным способом, когда продукт не имеет материальной формы. Однако, очевидно, что охват переговоров будет расширяться. От сути будущих правил будет зависеть эффект участия России в международной торговле и последствия для внутренних мер регулирования, касающихся, например, персональных данных, доступа к интернету, защиты прав потребителей и прав интеллектуальной собственности.

Задачи Центра: разработка концептуальных элементов возможного пакета договоренностей о реформировании международных правил и сопровождение соответствующих переговоров.

² По данным Организации экономического сотрудничества и развития, 2019 г.

3. Торгово-политическая поддержка для отдельных секторов экономики

Цель: формирование международных правил, содействующих реализации потенциала развития отдельных секторов российской экономики.

Во взаимодействии с экспертным потенциалом учредителей потенциал Центра может быть использован для разработки оптимального для Российской Федерации сценария *торгово-политического обеспечения отдельных перспективных секторов российской экономики, в частности, сельского хозяйства*. В настоящее время торговая политика в отношении этого сектора формируется в различных центрах и с различными векторами. Так, в рамках двусторонних соглашений ЕАЭС о свободной торговле речь идет о снижении и отмене ввозных пошлин, но практически не затрагиваются важнейшие темы нетарифных ограничений, включая санитарные и фитосанитарные меры (СФС). В ВТО обсуждается снижение мер поддержки сельского хозяйства, но за рамками переговоров остается важнейшая тема доступа на рынок – и таким образом важнейшие рынки продовольствия остаются для России закрытыми. Белоруссия, претендуя на роль важного поставщика продовольствия на рынок ЕАЭС, затягивает реформы этой отрасли и намерена проводить политику жесткого государственного вмешательства при присоединении к ВТО, тем самым сдерживая конкурентное развитие рынков Союза. Учитывая успешность этого сектора российской экономики и его потенциал, представляется актуальным сформировать целостную картину торгово-политического обеспечения экспортной стратегии российского агропромышленного комплекса и его включения в глобальные цепочки добавленной стоимости, причем не только товарного, но и «услужного» сегментов, таких как финансирование, транспорт и технологическое обеспечение.

Задачи Центра: подготовка и сопровождение торгово-политической программы для развития перспективных секторов экономики.

4. Международные интересы Российской Федерации в случае углубления кризиса ВТО

Цель: определение резервных опций, обеспечивающих сохранение благоприятных условий торговли для России.

Определение способов альтернативного обеспечения торгово-политических интересов Российской Федерации в случае углубления кризиса ВТО и потери части функций, прежде всего в сфере нормотворчества и правоприменения. Несмотря на то что такой сценарий пока маловероятен, целесообразно резервное определение опций, обеспечивающих благоприятные условия торговли, и необходимых для их реализации ресурсов.

Задачи Центра: проектирование резервной системы обеспечения благоприятных условий торговли.

5. Подготовка специалистов уникальной квалификации

Цель: повышение уровня квалификации кадров в сфере ВТО.

Высшие учебные заведения России и, прежде всего, НИУ ВШЭ обеспечивают выпуск достаточного числа специалистов общего профиля для работы в сфере управления международной торговлей и торговой политики. Однако ряд направлений этой работы, таких как процедуры разрешения споров или торговые переговоры по специфическим вопросам, требуют узкоспециализированной профессиональной подготовки, которая возможна только в рамках практической работы. В этих целях Центр расширит возможности командирования сотрудников для непосредственного участия в мероприятиях ВТО, будет проводить на конкурсной основе отбор будущих специалистов и организовывать для них стажировки, в том числе долгосрочные, в Постоянном представительстве Российской Федерации при ВТО, расширит практику найма лучших выпускников специализированных

вузов на 3-4 года для их эффективной интеграции в российское экспертное сообщество, с возможностью последующей работы в органах государственной власти и их заграничных аппаратах, а также в Секретариате ВТО и других международных экономических организациях.

Задачи Центра: узкоспециализированная профессиональная подготовка выпускников профильных магистратур НИУ ВШЭ и других университетов. Интеграция лучших выпускников в экспертное сообщество.

6. Искусственный интеллект - торговый переговорщик

Цель: повышение эффективности работы по торговым соглашениям и спорам.

Первый действующий образец технологии искусственного интеллекта (ИИ) для ведения международных торговых переговоров, продемонстрированный в 2019 году в г. Женеве в рамках совместного проекта Бразилии и США, показал существенные преимущества его результатов в сравнении с результатами команды юристов-переговорщиков при подготовке и анализе переговорных материалов. Авторами проекта уже планируется участие указанного ИИ в переговорах по торговому соглашению Бразилии с Канадой. Этот проект не является только имиджевым – экспертный ресурс ИИ впечатляет, а экономия от использования результатов его труда, по оценкам бразильцев, многократно покрывает затраты на производство. В случае принятия решения о реализации такого проекта в России, эксперты Центра смогут принять участие в разработке идеологии и алгоритмов ИИ, поскольку владеют необходимыми знаниями и опытом переговорной работы.

Задачи Центра: экспертно-аналитическая поддержка в вопросах торговой политики при участии Центра в процессе разработки алгоритмов и применении отечественных технологий ИИ на практике.

V. ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

К каждому приоритетному направлению стратегического развития определены конкретные цели и задачи, которые должны быть реализованы для достижения поставленных целей. В целом все сроки реализации стратегии укладываются в период 01.01.2021 – 31.12.2024 гг.

Направление	Цели	Задачи
1. УРЕГУЛИРОВАНИЕ ТОРГОВЫХ СПОРОВ	защита интересов России путём правовой поддержки и урегулирования торговых споров в ВТО, а также предоставление консультационных услуг в рамках ЕАЭС экспертами с уникальной для ЕАЭС экспертизой	<ul style="list-style-type: none"> - дальнейшее наращивание экспертизы и сопровождение споров с участием РФ в ВТО - консультационные услуги и тренинги для ЕЭК в целях активизации формата ЕАЭС - использование опыта урегулирования споров в ВТО в формате ЕАЭС: <ul style="list-style-type: none"> (а) правовая поддержка в толковании и применении международного торгового права в рамках ЕАЭС (б) защита интересов ЕАЭС в рамках споров по соглашениям ЕАЭС о свободной торговле и иных международных торговых соглашений
2. НОВЫЕ ПРАВИЛА МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ	разработка концептуальных элементов возможного пакета договоренностей о реформировании международных правил и сопровождение соответствующих переговоров	<ul style="list-style-type: none"> - <i>ТНК</i>: подготовка проекта переговорных инициатив и продвинуть в межд. сообществе подходы к правилам для ТНК - <i>эл. торговля</i>: экспертная поддержка на переговорах в ВТО с привлечением точечной экспертизы в технических аспектах (передача контента и тд) - <i>доступ к технологиям</i>: разработка проекта подходов РФ к формированию в ВТО адекватной правовой среды для международной торговли технологиями
3. ТОРГОВО-ПОЛИТИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА ПЕРСПЕКТИВНЫХ СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ	подготовка торгово-политической программы для развития перспективных секторов экономики и ее сопровождение	<ul style="list-style-type: none"> - <i>с/х</i>: разработка программы торгово-политического обеспечения экспортной стратегии российского АПК и его включения в глобальные цепочки добавленной стоимости (как товарного, так и «услужного» сегментов), поддержка реализации - <i>избыточные мощности</i>: разработка проекта межд. правил в области

		субсидирования промышленности в условиях избыточных мощностей
4. МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИНТЕРЕСЫ РФ В СЛУЧАЕ УГЛУБЛЕНИЯ КРИЗИСА ВТО	проектирование резервной системы обеспечения благоприятных условий торговли для российской продукции	<ul style="list-style-type: none"> - разработка инициатив по реформированию ВТО (пример: транспарентность, нацбезопасность, кризис АО и др.) - анализ текущих условий обеспечения интересов РФ без ВТО, поиск альтернативных механизмов защиты интересов - проектирование резервной системы обеспечения интересов РФ
5. ПОДГОТОВКА СПЕЦИАЛИСТОВ УНИКАЛЬНОЙ КВАЛИФИКАЦИИ	узкоспециализированная профессиональная подготовка выпускников профильных магистратур НИУ ВШЭ и других университетов	<ul style="list-style-type: none"> - подключение стажеров к работе над проектами Центра (в т.ч. связанными с взаимодействием с бизнесом) - отбор (по конкурсу) лучших выпускников на вакансии в Центр раз в 2-3 года - тренинг с последующей интеграцией лучших специалистов в экспертное сообщество (в т.ч. посредством ротации)
6. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ (ИИ) – ТОРГОВЫЙ ПЕРЕГОВОРЩИК	экспертно-аналитическая поддержка в вопросах торговой политики при участии в процессе разработки алгоритмов и применении отечественных технологий ИИ на практике	<ul style="list-style-type: none"> - проработка вопросов участия в проекте, а также вариантов площадок/организаций, на базе которых возможна реализация проекта - задачи Центра: заложить базовые подходы при разработке софта для ИИ, «научить» анализировать соглашения, скорректировать подход при наличии багов, экспертная поддержка после запуска